



# ภาวะผู้นำ ของพยาบาลในประชาคมอาเซียน

Leadership for Nurses in ASEAN Community



โดย รองศาสตราจารย์ ดร.บุญทิพย์ สิริรังศรี

โครงการส่งเสริมการแต่งตำรา

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

Y105

3ก

59



## สารบัญ

หน้า

|                                                           |           |
|-----------------------------------------------------------|-----------|
| คำนำ .....                                                | (3)       |
| ความนำ .....                                              | (12)      |
| <b>บทที่ 1 การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการจัดบริการสุขภาพ</b> |           |
| <b>ในประชาคมอาเซียน.....</b>                              | <b>1</b>  |
| บทนำ .....                                                | 3         |
| - ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับประชาคมอาเซียน .....             | 3         |
| - การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อสุขภาพและการจัดบริการสุขภาพ     |           |
| <b>ในประชาคมอาเซียน .....</b>                             | <b>8</b>  |
| 1. การเปลี่ยนแปลงด้านสังคม.....                           | 9         |
| 2. การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี .....                      | 24        |
| 3. การเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ.....                        | 27        |
| 4. การเปลี่ยนแปลงด้านสิ่งแวดล้อม .....                    | 31        |
| 5. การเปลี่ยนแปลงด้านการเมือง .....                       | 34        |
| บทสรุป .....                                              | 38        |
| <b>บทที่ 2 การบริการสุขภาพและการบริการพยาบาล</b>          |           |
| <b>ในประชาคมอาเซียน.....</b>                              | <b>39</b> |
| บทนำ .....                                                | 41        |
| - การบริการสุขภาพในประชาคมอาเซียน.....                    | 41        |
| 1. ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับการบริการสุขภาพ                  |           |
| <b>ในประชาคมอาเซียน.....</b>                              | <b>42</b> |

|                                                                                      | หน้า      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2. ระบบบริการสุขภาพในศตวรรษที่ 21 .....                                              | 43        |
| 3. ระบบบริการสุขภาพในประชาคมอาเซียน .....                                            | 44        |
| 4. การเตรียมความพร้อมของสมาชิกประชาคมอาเซียน<br>ด้านบริการสุขภาพ.....                | 46        |
| - การบริการพยาบาลในประชาคมอาเซียน .....                                              | 51        |
| 1. การจัดการศึกษาที่ส่งผลต่อการจัดการบริการพยาบาล<br>ในประชาคมอาเซียน.....           | 51        |
| 2. ระบบการบริการพยาบาลในศตวรรษที่ 21 .....                                           | 53        |
| 3. การบริการพยาบาลในประชาคมอาเซียน<br>ตามข้อตกลงยอมรับร่วมสาขาวิชาชีพการพยาบาล ..... | 53        |
| 4. รูปแบบการบริการพยาบาลในประชาคมอาเซียน .....                                       | 62        |
| บทสรุป .....                                                                         | 78        |
| <b>บทที่ 3 แนวคิดและทฤษฎีภาวะผู้นำ .....</b>                                         | <b>79</b> |
| บทนำ .....                                                                           | 81        |
| - แนวคิดเกี่ยวกับภาวะผู้นำ .....                                                     | 83        |
| 1. ความหมายของภาวะผู้นำ .....                                                        | 83        |
| 2. ความสำคัญของภาวะผู้นำ .....                                                       | 85        |
| - ทฤษฎีภาวะผู้นำ.....                                                                | 86        |
| 1. พัฒนาการของทฤษฎีภาวะผู้นำ .....                                                   | 86        |
| 2. ทฤษฎีภาวะผู้นำที่เหมาะสมในศตวรรษที่ 21 .....                                      | 88        |
| บทสรุป .....                                                                         | 102       |

|                                                                               | หน้า       |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>บทที่ 4 คุณลักษณะและประเภทภาวะผู้นำของพยาบาล<br/>ในประชาคมอาเซียน.....</b> | <b>103</b> |
| บทนำ .....                                                                    | 105        |
| - แนวคิดในการกำหนดคุณลักษณะภาวะผู้นำของพยาบาล<br>ในประชาคมอาเซียน .....       | 106        |
| 1. ทฤษฎีภาวะผู้นำ 3 ทฤษฎี ที่เลือกสรรแล้วว่าเหมาะสมกับ<br>ศตวรรษที่ 21 .....  | 106        |
| 2. แนวคิดในการกำหนดคุณลักษณะภาวะผู้นำของพยาบาล<br>โดยองค์การอนามัยโลก .....   | 107        |
| 3. แนวคิดคุณลักษณะภาวะผู้นำระดับโลก.....                                      | 107        |
| 4. แนวคิดคุณลักษณะภาวะผู้นำอื่นๆ ที่ได้จากผลงานวิจัย....                      | 108        |
| - คุณลักษณะภาวะผู้นำของพยาบาลในประชาคมอาเซียน.....                            | 109        |
| - ประเภทภาวะผู้นำทางการพยาบาลในประชาคมอาเซียน.....                            | 114        |
| 1. ภาวะผู้นำทางจริยธรรม.....                                                  | 115        |
| 2. ภาวะผู้นำการจัดการการเปลี่ยนแปลง .....                                     | 116        |
| 3. ภาวะผู้นำต่างวัฒนธรรม.....                                                 | 121        |
| - ระดับภาวะผู้นำและการพัฒนาภาวะผู้นำตนเอง<br>ในแต่ละระดับ .....               | 124        |
| - การพัฒนาภาวะผู้นำตนเองในแต่ละระดับ .....                                    | 127        |
| บทสรุป .....                                                                  | 135        |

|                                                                                                                                                   | หน้า |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| บทที่ 5 การพัฒนาภาวะผู้นำของพยาบาลในประชาคมอาเซียน.....                                                                                           | 137  |
| บทนำ .....                                                                                                                                        | 139  |
| - สมรรถนะภาวะผู้นำของพยาบาลในประชาคมอาเซียน<br>และการพัฒนา .....                                                                                  | 139  |
| - การพัฒนาสมรรถนะภาวะผู้นำของพยาบาล<br>ในประชาคมอาเซียน .....                                                                                     | 151  |
| - รูปแบบการพัฒนาสมรรถนะภาวะผู้นำของพยาบาล<br>ในประชาคมอาเซียนด้วยวิธีการสอนงาน .....                                                              | 153  |
| - บทสรุป .....                                                                                                                                    | 160  |
| บทที่ 6 กรณีศึกษาภาวะผู้นำของพยาบาลในประชาคมอาเซียน .....                                                                                         | 161  |
| บทนำ .....                                                                                                                                        | 163  |
| - กรณีศึกษาคุณลักษณะภาวะผู้นำของพยาบาลไทย<br>ที่ได้รับรางวัลพยาบาลดีเด่น จากสภาการพยาบาล.....                                                     | 163  |
| - กรณีศึกษาคุณลักษณะภาวะผู้นำและสมรรถนะภาวะผู้นำ<br>ของพยาบาลในประชาคมอาเซียน จากผู้ได้รับรางวัลจากมูลนิธิ<br>สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี..... | 174  |
| บทสรุป .....                                                                                                                                      | 187  |
| บรรณานุกรม .....                                                                                                                                  | 189  |
| ภาคผนวก .....                                                                                                                                     | 214  |



## สารบัญตาราง

|                                                                                                             | หน้า |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| ตารางที่ 1.1 อายุคาดเฉลี่ยเมื่อแรกเกิดของประชากร<br>ในประชาคมอาเซียน .....                                  | 16   |
| ตารางที่ 1.2 จำนวนและร้อยละของประชากรในประชาคมอาเซียน<br>ระหว่างปี พ.ศ. 2558 และคาดคะเนในปี พ.ศ. 2573 ..... | 17   |
| ตารางที่ 1.3 รายได้ จำนวนประชากร จำนวนผู้ป่วยโรคไม่ติดต่อ<br>และร้อยละของการเสียชีวิตด้วยโรคไม่ติดต่อ ..... | 22   |
| ตารางที่ 1.4 อันดับการแข่งขันของประเทศสมาชิกอาเซียน<br>ในระดับโลก .....                                     | 29   |
| ตารางที่ 2.1 เปรียบเทียบการจัดการศึกษาพยาบาลในปัจจุบันของ<br>ประเทศสมาชิกอาเซียน .....                      | 52   |
| ตารางที่ 2.2 ประเทศสมาชิกอาเซียนและหน่วยงานที่กำกับดูแล<br>การบริการพยาบาล .....                            | 55   |
| ตารางที่ 2.3 การขอต่ออายุขึ้นทะเบียนประกอบวิชาชีพการพยาบาลของ<br>ประเทศสมาชิกอาเซียน .....                  | 57   |
| ตารางที่ 2.4 สัดส่วนของแพทย์และพยาบาล ต่อประชากร<br>ในประชาคมอาเซียน .....                                  | 60   |



## สารบัญภาพ

|                                                                                                                                                                                                                                                                                 | หน้า |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| ภาพที่ 1.1 แผนที่ประเทศสมาชิกประชาคมอาเซียน.....                                                                                                                                                                                                                                | 4    |
| ภาพที่ 1.2 ร้อยละผู้ใช้มือถือในประชาคมอาเซียน.....                                                                                                                                                                                                                              | 25   |
| ภาพที่ 1.3 จำนวนประชากร ผู้ใช้อินเทอร์เน็ต ผู้ใช้สื่อสังคมออนไลน์<br>การเชื่อมต่อมือถือ และผู้ใช้มือถือของ 6 ประเทศ<br>สมาชิกอาเซียน.....                                                                                                                                       | 26   |
| ภาพที่ 2.1 การรับฟังการบรรยายและสาธิตการฝึกปฏิบัติทางไกล<br>เรื่อง episiotomy และ perineum suturing.....                                                                                                                                                                        | 64   |
| ภาพที่ 2.2 การฝึกปฏิบัติทางไกล เรื่อง episiotomy และ<br>perineum suturing.....                                                                                                                                                                                                  | 65   |
| ภาพที่ 2.3 หน้าเว็บไซต์โครงการ Leadership development and<br>change management for nurse executives in<br>ASEAN countries .....                                                                                                                                                 | 66   |
| ภาพที่ 2.4 การบรรยาย และเอกสารประกอบการบรรยายใน<br>Module .....                                                                                                                                                                                                                 | 67   |
| ภาพที่ 2.5 ภาพปฏิทินประเทศเมียนมาร์ ปี พ.ศ. 2558<br>ที่สภาการพยาบาลเมียนมาร์ได้จัดพิมพ์ โดยนำภาพ<br>กิจกรรมในหลักสูตร LCM ไปเผยแพร่สู่หน่วยงานสาธารณสุข<br>สถาบันการศึกษาพยาบาลและโรงพยาบาลทั่วประเทศ.....                                                                      | 70   |
| ภาพที่ 2.6 การต้อนรับจากนายกสภาการพยาบาลเมียนมาร์และ<br>อธิการบดีมหาวิทยาลัยย่างกุ้ง (Rector of University of<br>Nursing, Yangon) ได้กล่าวขอบคุณผู้เขียน และทีมงาน<br>ได้จัดทำหลักสูตรให้เกิดประโยชน์ สามารถนำไปใช้ในการ<br>การพัฒนาตนเอง พัฒนางานและองค์การได้เป็นอย่างดี..... | 71   |

## หน้า

|                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ภาพที่ 2.7 ทีมงานร่วมกับผู้อำนวยการโรงพยาบาล ผู้บริหาร<br>ฝ่ายการแพทย์และพยาบาล Nyein Hospital ภายหลังจาก<br>ผู้บริหารโรงพยาบาลได้กล่าวขอบคุณที่พัฒนาหลักสูตร<br>ทำให้เกิดประโยชน์ต่อพยาบาลประเทศเมียนมาร์ และ<br>สามารถนำไปใช้พัฒนางานและองค์การได้เป็นอย่างดี..... | 71  |
| ภาพที่ 2.8 ผู้อำนวยการ Pun Hospital หรือนายกสมาคมแพทย์เอกชน<br>ประเทศเมียนมาร์ กล่าวต้อนรับและขอบคุณผู้เขียนและทีมงาน<br>ที่ได้จัดอบรมหลักสูตร LCM ให้แก่พยาบาลเมียนมาร์<br>จนประสบความสำเร็จในการพัฒนาตนเอง พัฒนางานและ<br>องค์การได้เป็นอย่างดี.....               | 72  |
| ภาพที่ 3.1 พัฒนาการของทฤษฎีภาวะผู้นำ .....                                                                                                                                                                                                                           | 88  |
| ภาพที่ 3.2 การพัฒนารูปแบบของทฤษฎีภาวะผู้นำแบบปรับใช้ .....                                                                                                                                                                                                           | 97  |
| ภาพที่ 4.1 องค์ประกอบของคุณลักษณะภาวะผู้นำของพยาบาล<br>ในประชาคมอาเซียน .....                                                                                                                                                                                        | 114 |
| ภาพที่ 5.1 สมรรถนะภาวะผู้นำสำหรับผู้บริหารการพยาบาล<br>ในประชาคมอาเซียน .....                                                                                                                                                                                        | 140 |
| ภาพที่ 6.1 สถานที่และการแต่งกายของนักศึกษาพยาบาล<br>University of Nursing, Yangon.....                                                                                                                                                                               | 180 |